



ZPRÁVA

O PLNĚNÍ ROZPOČTU ČESKÉ TELEVIZE

ZA ROK 2025

Včetně vyhodnocení klíčových ukazatelů stanovených dozorčí komisí.

Zpráva je vypracována na základě výsledků hospodaření před dokončením povinného auditu. Konečné auditované výsledky budou zveřejněny ve Výroční zprávě o hospodaření, která bude také obsahovat detailní rozbor hospodaření.

Vypracoval: David Břinčil, ředitel divize Finance a provoz

Předkládá: Hynek Chudárek, generální ředitel České televize

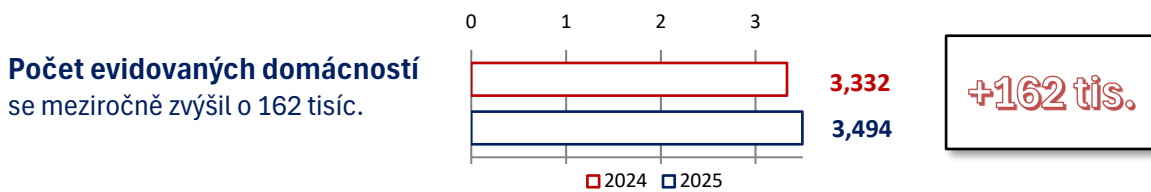
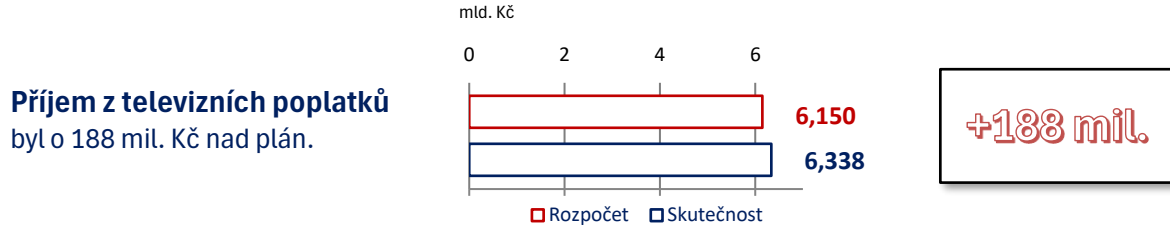
30. dubna 2026

OBSAH

1. Shrnutí výsledku hospodaření	3
2. Výnosy a náklady	4
3. Televizní poplatky	7
4. Investiční výdaje	9
5. Rozvaha	10
6. Pohledávky a závazky.....	11
7. Přehled o peněžních tocích (Cash Flow)	12
8. Ukazatele hospodaření	13
9. Závěr	20

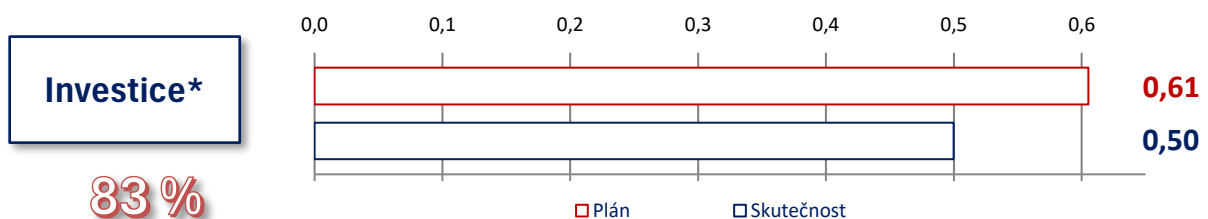
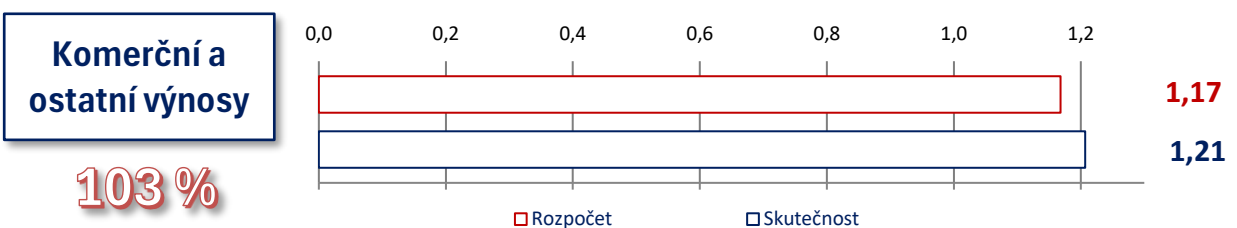
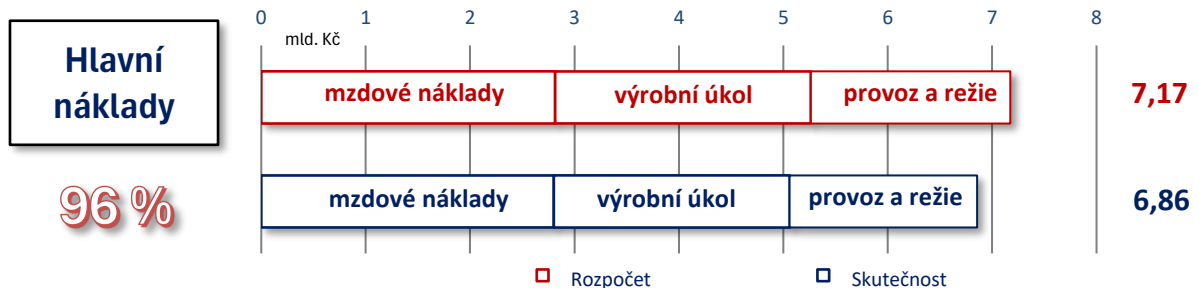
1. SHRUTÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

Česká televize v roce 2025 hospodařila v souladu se schváleným rozpočtem. Plán celkových nákladů byl dodržen a na straně příjmů z televizních poplatků a výnosů bylo dosaženo lepších výsledků. Stav dlouhodobého a krátkodobého finančního majetku ke konci roku 2025 dosáhl 1,805 mld. Kč a byl tak dodržen minimální zůstatek stanovený Radou ČT v dlouhodobých plánech a rozpočtu.



Počet právnických osob a fyzických osob podnikajících

17 906 přihlášených subjektů s povinností hradit poplatek
(stav k 31.12.2025)



* Plnění investic podle uzavřených smluv s dodavatelem

2. VÝNOSY A NÁKLADY

Náklady u třech hlavních rozpočtových kapitol (mzdové náklady, výrobní úkol, provozní a režijní náklady) byly oproti rozpočtu o 317 mil. Kč nižší. Výnosy z podnikatelské činnosti a ostatní výnosy byly naopak o 39 mil. Kč vyšší.

VÝNOSY

(v tis. Kč)	Rozpočet	Skutečnost*	Rozdíl	Plnění %
výnosy z podnikatelské činnosti ¹⁾	1 114 140	1 093 819	-20 321	98 %
ostatní výnosy ²⁾	53 860	113 312	59 452	210 %
VÝNOSY před zúčtováním fondu	1 168 000	1 207 131	39 131	103 %
zúčtování fondu televizních poplatků ⁷⁾	6 795 000	6 238 993	-556 007	92 %
VÝNOSY před kurzovými rozdíly	7 963 000	7 446 124	-516 876	94 %
kurzové zisky ¹⁰⁾	-	11 626	-	-
VÝNOSY	-	7 457 750	-	-

NÁKLADY

(v tis. Kč)	Rozpočet	Skutečnost*	Rozdíl	Plnění %
mzdy zaměstnanců a zákonné pojištění ³⁾	2 815 000	2 802 349	-12 651	99,6 %
výrobní úkol ⁴⁾	2 448 000	2 257 640	-190 360	92 %
provozní a režijní náklady ⁵⁾	1 909 788	1 796 209	-113 579	94 %
NÁKLADY před DPH a povinnými položkami	7 172 788	6 856 198	-316 590	96 %
DPH bez nároku na odpočet ⁶⁾	210 000	134 666	-75 334	-
odvod do Státního fondu kultury ČR ⁸⁾	103 000	103 570	570	-
náklady na činnost Rady ČT ⁹⁾	20 212	17 395	-2 817	-
NÁKLADY před odpisy a amortizací	7 506 000	7 111 829	-394 171	95 %
odpisy dlouhodobého majetku, pohledávek a opravné položky ⁷⁾	447 000	352 906	-94 094	-
amortizace televizních práv, změna st. zásob, aktivace ⁷⁾	10 000	-12 968	-22 968	-
NÁKLADY před kurzovými rozdíly	7 963 000	7 451 767	-511 233	94 %
kurzové ztráty ¹⁰⁾	-	5 983	-	-
NÁKLADY	-	7 457 750	-	-

* Neauditované údaje

Komentář k výsledkům hospodaření za rok 2025

- 1) Výnosy z podnikatelské činnosti** tvoří dodatečný příjem České televize a zahrnují především prodej reklamního prostoru a sponzoringu, prodej televizních práv, vlastní vydavatelskou činnost a vklady partnerů do výroby pořadů. Vyššího plnění oproti plánu bylo dosaženo u prodeje vysílacích práv k pořadům ČT a sponzoringu. Ve výnosech se odrážejí také tržby ze vstupenek na StarDance Tour. Naproti tomu nižšího objemu dosáhly výnosy přímo navázané na výrobu pořadů (vklady do výroby a další výnosy), avšak v porovnání s rokem 2024 byl jejich objem vyšší.
- 2) Ostatní výnosy** zahrnují zejména náhrady nákladů na právní zastupování při soudním vymáhání dlužných televizních poplatků, úroky z volných peněžních prostředků uložených na bankovních účtech a ve státních dluhopisech, výnosy z prodeje dlouhodobého majetku. Dosažená skutečnost byla oproti plánu vyšší zejména u výnosových úroků z důvodu vyššího zůstatku finančních prostředků na účtech České televize.
- 3) Mzdové náklady** zahrnují smluvní mzdy, náhrady mezd, mzdy za práci přesčas, příplatky ke mzdám dle zákoníku práce, odměny a povinné odvody zaměstnavatele na sociální a zdravotní pojištění vztahující se k zaměstnancům obsazujícím v daném roce schválená systemizovaná pracovní místa. Mzdové náklady dosáhly v roce 2025 výše 2 802 mil. Kč, z toho téměř 705 mil. Kč tvoří povinné odvody zaměstnavatele v podobě zdravotního a sociálního pojištění. Celkové náklady na mzdy zaměstnanců a zákonné pojištění za rok 2025 byly plněny v souladu s plánem. Oproti rozpočtu byly nižší o 13 mil. Kč.
- 4) Výrobní úkol** za rok 2025 dosáhl úrovně 2 258 mil. Kč, což představuje náklady nižší oproti rozpočtu o 190 mil. Kč, z toho největší část představuje posun v realizaci výroby do roku 2026. Další úspory tvoří nepoužité barterové rezervy, nevyčerpané rezervy a další úspory napříč výrobním úkolem.

Výrobní úkol představuje objem finančních prostředků, které Česká televize používá k nákupu specifických produktů a služeb souvisejících s výrobou pořadů. Příjemci těchto prostředků jsou tedy autoři, scénáristé, herci, režiséři, majitelé práv, distribuční firmy i jednotlivé speciální štábní profese, či producentké firmy. Většinu pořadů vyrábí přímo Česká televize, která také uzavírá smlouvy a hradí potřebné televizní profese, práva a služby. Část výroby je pořizována v zakázkové výrobě a koprodukcích, kdy ČT není pověřena výrobou. Tímto Česká televize podporuje nezávislé producenty v České republice a pomáhá udržovat konkurenční prostředí na trhu audiovizí.

- 5) Provozní a režijní náklady** byly v porovnání s rozpočtem o 114 mil. Kč nižší. Úspor bylo dosaženo především v oblasti kolektivní správy autorských práv (program ČT3 nakonec nebyl spuštěn a zároveň došlo ke snížení objemu reprízného), dále u energií díky nižší spotřebě, oprav areálu, systémové podpory technických a IT systémů, nákupu softwaru a programátorských činností (v rámci digitálních služeb). Další úspory vznikly u tiskových služeb souvisejících s televizními poplatky, služeb zajištění stravování zaměstnanců, výzkumů sledovanosti.

Provozní a režijní náklady zahrnují především náklady spojené s distribucí signálu (náklady na vysílací síť a přenosy), s programem (kolektivní správa autorů a provozovací honoráře), s energiemi a s výběrem televizních poplatků. Dalšími významnými položkami jsou náklady na opravy a udržování areálů České televize, ostatní osobní náklady, sociální náklady, stravovací služby poskytované zaměstnancům, výzkum sledovanosti a hodnocení naplňování veřejné služby a náklady spojené s digitálními službami (např. nová forma i-vysílání).

- 6) DPH bez nároku na odpočet** představuje DPH, které musí Česká televize zaplatit svým dodavatelům, ale nemůže si ho nárokovat zpět. Výše DPH bez nároku na odpočet v daném období se odvíjí od objemu nákupů v dané sazbě DPH a od výše poměrového koeficientu. Výši DPH ovlivňují také zaplacené zálohy. DPH bez nároku na odpočet je tedy mandatorním nákladem, který se odvíjí od struktury nákupů uskutečněných v daném roce. Pro potřeby rozpočtu je DPH bez nároku na odpočet plánováno v rámci nákladů. Při účtování DPH dle skutečně přijatých faktur je nenárokovaná část DPH klasifikována dle charakteru nákupu a v případě pořízení dlouhodobého majetku je DPH bez nároku na odpočet součástí jeho pořizovací ceny. Celkové DPH bez nároku na odpočet v roce 2025 činilo 156 mil. Kč a z toho 21 mil. Kč bylo spojeno s nakupovaným dlouhodobým majetkem.
- 7) Zúčtování fondu televizních poplatků, odpisy dlouhodobého majetku, odpis pohledávek, opravné položky, amortizace televizních práv, změna stavu a aktivace** jsou účetní operace, které nepředstavují příjem nebo výdej finančních prostředků a jsou ovlivněny skutečným dokončováním výroby, pořizováním pořadů a jejich odvysíláním, nákupem majetku a přesným okamžikem jeho zařazení do používání.
- 8) Odvod do Státního fondu kultury ČR.** Zákon o České televizi stanoví České televizi povinnost převádět výnosy z reklamy vysílané na programu ČT2 do Státního fondu kultury České republiky. Z těchto výnosů si Česká televize odečítá prokázané, účelně vynaložené náklady spojené s jejich výběrem a správou. V souvislosti s účinností tzv. velké mediální novely vznikla České televizi nově také povinnost odvádět do Státního fondu kultury čtvrtinu příjmů ze sponzoringu, a to po odečtení prokazatelně vynaložených nákladů. Za rok 2025 činil celkový odvod do Státního fondu kultury 104 mil. Kč (v roce 2024 činil odvod 35 mil Kč).
- 9) Provozní náklady na činnost Rady ČT** tvoří především odměny členům kontrolních orgánů (Rada ČT a dozorčí komise) v souvislosti s výkonem jejich funkce podle zákona o České televizi. Dalšími položkami, které byly v roce 2025 čerpány, byly právní služby, cestovné a náklady na reprezentaci pro potřeby činnosti Rady ČT.
- 10) Kurzové zisky a ztráty** vznikají u pohledávek nebo peněžních prostředků v cizí měně či závazků vůči zahraničním partnerům. Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány kurzem vyhlášeným Českou národní bankou k poslednímu dni předešlého kalendářního měsíce. K datu roční účetní závěrky jsou aktiva a pasiva peněžité povahy v cizích měnách přepočtena kurzem České národní banky platným k 31. 12. daného účetního období. Kurzové zisky, respektive kurzové ztráty realizované dosáhly v roce 2025 výše 10 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč. Kurzové zisky, respektive kurzové ztráty nerealizované činily v roce 2025 částku 2 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč.

3. TELEVIZNÍ POPLATKY

S účinností od 1. května 2025 vstoupila v platnost novela zákona č. 348/2005 Sb., o rozhlasových a televizních poplatcích, která přinesla několik zásadních změn:

- Rozšířil se okruh plátců televizního poplatku – nově se poplatek hradí ze všech zařízení, která jsou schopna přijmout signál televizního vysílání bez ohledu na zdroj, tj. také ze zařízení připojených k internetu (mobilní telefon, tablet, počítač).
- Výše poplatku se zvýšila o 15 Kč – z původních 135 Kč na 150 Kč za měsíc.
- Právnícké osoby hradí poplatek dle počtu zaměstnanců.
- Provozovatelům vysílání ze zákona je od 1.1.2026 dána možnost přístupu k datům ČSSZ o počtech zaměstnanců, za účelem kontroly dodržování zákona.

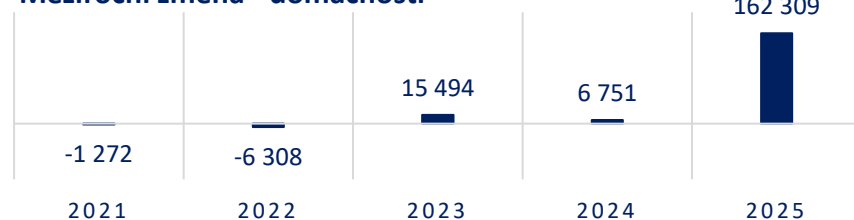
Počet domácností

(v ks)	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025*	Rozdíl	Rozdíl %
poplatníci platící přes službu SIPO	2 454 491	2 368 813	-85 678	-3 %
poplatníci platící přímo ČT	877 047	1 125 034	247 987	28 %
POČET DOMÁCNOSTÍ	3 331 538	3 493 847	162 309	5 %

* Neauditované údaje

Od účinnosti novely se v období od května do prosince zvýšil počet evidovaných domácností o 162 tisíc. Většina nově přihlášených volí přímou platbu televizního poplatku, zatímco počet poplatníků platících prostřednictvím SIPO postupně klesá. Počet přihlášených domácností za rok 2025 činil 274 tis. (za rok 2024 to bylo 121 tis.). Celkem za rok 2025 ubylo 112 tis. domácností (za rok 2024 to bylo 114 tis.). 44 tisíc domácností změnilo v roce 2025 způsob placení ze SIPO na přímou platbu.

Meziroční změna - domácnosti*



* Rozdíl mezi stavem k prvnímu a poslednímu dni daného roku.

K 31. prosinci 2025 bylo v evidenci poplatníků téměř 18 tisíc právnických a podnikajících fyzických osob, které uvedly počet zaměstnanců vyšší než 25 a mají tedy povinnost hradit televizní poplatek. To odpovídá 90 % z celkového počtu subjektů podle údajů České správy sociálního zabezpečení. Česká televize může nově podle zákona pro účely kontroly poplatníků požádat Českou správu sociálního zabezpečení o vybrané identifikační údaje a informace o počtu zaměstnanců.

Počet právnických osob a fyzických osob podnikajících k 31.12.2025 – s povinností hradit televizní poplatky

Počet zaměstnanců	25 - 49	50 - 99	100 - 199	200 - 249	250 - 499	nad 500	Celkem
Počet subjektů v evidenci	8 135	4 648	2 616	558	1 076	873	17 906
Počet subjektů dle ČSSZ*	9 106	5 150	2 918	612	1 213	922	19 921
<i>Poměr evidovaných z potenciálů</i>	89 %	90 %	90 %	91 %	89 %	95 %	90 %

*stav k 31.1.2026

Příjem z televizních poplatků

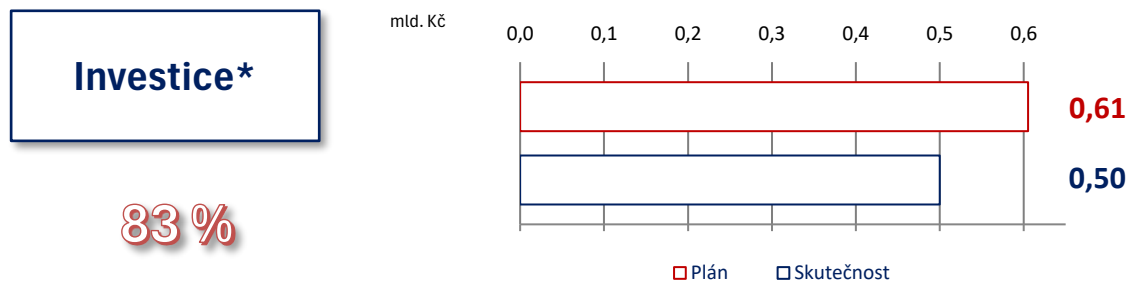
(v tis. Kč)	Rozpočet	Skutečnost*	Rozdíl	Plnění %
Příjem z televizních poplatků	6 150 000	6 337 872	187 872	3 %

* Neauditované údaje

Příjem z televizních poplatků v roce 2025 činil 6,34 miliardy Kč, což je o 188 mil. Kč více v porovnání s rozpočtem a o 596 mil. Kč více v porovnání s rokem 2024. Vyšší příjem v porovnání s rozpočtem je dán včasnější reakcí veřejnosti na změny zákona od 1. května 2025, kdy se domácnosti začali do evidence přihlašovat téměř okamžitě po účinnosti novely. Většina poplatníků zároveň ihned změnila platbu na novou výši poplatku. Česká televize předpokládala pomalejší náběh, zejména v přihlašování nových poplatníků.

4. INVESTIČNÍ VÝDAJE

Plnění podle uzavřených smluv s dodavatelem

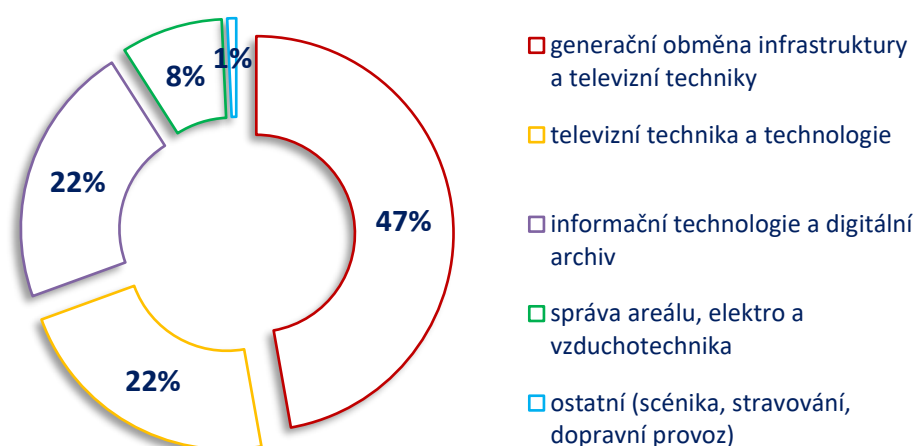


* Neauditované údaje

(v tis. Kč)	Základ investic	Plnění podle uzavřených smluv s dodavatelem	Plnění %	Uskutečněná fakturace do 31.12.2025
investice	605 276	499 940	83 %	353 816

Česká televize každý rok investuje do obnovy svých výrobních kapacit a infrastruktury. Pro rok 2025 byly naplánovány nové investice v objemu 332 mil. Kč. Dále byly dokončovány investice z předchozích let v objemu 273 mil. Kč. K 31.12.2025 byly uzavřeny smlouvy s dodavatelem v objemu 500 mil. Kč, což představuje 83 % plánovaného objemu investic. Dalších 11 % objemu plánu bylo ve fázi výběru dodavatele.

Rozdělení investic podle účelu



Během roku 2025 se podařilo úspěšně dokončit generační obměnu osvětlovacího roštu ve studiu SK02 (37 mil. Kč), obnovit a zmodernizovat studio SK7 (27 mil. Kč), obnovit technologii přenosového vozu HD3 (20 mil. Kč), zajistit novou formu mobilní distribuce signálu (17 mil. Kč) a zajistit výměnu technologického vozidla pro přenosový vůz HD5 (14 mil. Kč).

5. ROZVAHA

(v tis. Kč) v netto hodnotách	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025*	Změna
Dlouhodobý nehmotný majetek	261 825	234 941	-26 884
Dlouhodobý hmotný majetek	2 528 447	2 582 383	53 936
Ostatní dlouhodobý majetek	625	665	40
Zásoby	888 059	921 700	33 641
Pohledávky	664 325	675 363	11 038
Jiná aktiva	788 501	845 484	56 983
Krátkodobý a dlouhodobý finanční majetek	1 851 450	1 804 743	-46 707
AKTIVA CELKEM	6 983 232	7 065 279	82 047

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025*	Změna
Vlastní jmění	2 606 943	2 607 001	58
Sociální fond	16 100	16 100	0
Fond tv poplatků	3 094 540	3 248 608	154 068
Závazky	1 238 336	1 167 912	-70 424
Jiná pasiva	27 313	25 658	-1 655
PASIVA CELKEM	6 983 232	7 065 279	82 047

* Neauditované údaje

Součástí **dlouhodobého nehmotného majetku** jsou také práva k distribučním koprodukčním filmům, která jsou vykazována jako ocenitelná práva.

Zásoby zahrnují převážně rozpracované a dokončené pořady vlastní výroby, které zatím nebyly odvysílány. K jejich dokončení a odvysílání na některém z programů České televize dojde v následujícím období. Ostatní zásoby tvoří materiál na skladě a publikace z Edice ČT. Zůstatek zásob vlastní výroby se odvíjí od postupu a dokončování výroby pořadů.

Krátkodobý finanční majetek k 31. 12. 2025 byl ve výši 1 804 743 tis. Kč (1 817 638 tis. k 31. 12. 2024).

Jiná aktiva představují především pořízená televizní práva, jejichž licence začíná až po 31. 12. 2025 nebo se vztahují ke sportovním akcím, které se budou konat v následujících letech.

Pohledávky a závazky viz kapitola č. 6.

6. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

POHLEDÁVKY

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025*	Rozdíl
Odběratelé	331 357	272 316	-59 041
<i>z toho: ve splatnosti</i>	273 907	217 354	-56 553
<i>po splatnosti</i>	57 450	54 962	-2 488
Dohadné položky	12 628	12 523	-105
Poskytnuté zálohy	14 417	11 840	-2 577
Pohledávky z předepsaných televizních poplatků	287 442	349 859	62 417
Ostatní pohledávky	59 309	71 620	12 311
Opravná položka k pohledávkám	-40 828	-42 795	-1 967
POHLEDÁVKY CELKEM	664 325	675 363	11 038

* Neauditované údaje

Pohledávky za **odběrateli** se vyvíjí v závislosti na prodaných objemech reklamy a ostatních komerčních plněních. K poskytnutým plněním, která nebyla vyfakturována, je vytvořena dohadná položka. U pohledávek za odběrateli po lhůtě splatnosti nad 180 dnů, se jedná především o pohledávky v konkurzním nebo insolvenčním řízení, které tvoří 87 % pohledávek po splatnosti ve stavu k 31.12.2025. **Poskytnuté zálohy** se primárně týkají nezbytných nákladů na běžný provoz areálu, jako jsou teplo, elektřina a voda. **Pohledávky z televizních poplatků** představují předepsané, dosud neuhrazené částky. Meziroční nárůst těchto pohledávek je dán novelou zákona o televizních poplatcích, která rozšířila okruh plátců a navýšila televizní poplatek. **Ostatní pohledávky** zahrnují především pohledávku za finančním úřadem z titulu nároku na vrácení části DPH z přijatých plnění.

ZÁVAZKY

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025*	Rozdíl
Dodavatelé	590 848	544 515	-46 333
Dohadné položky	296 456	279 476	-16 980
Ostatní závazky	351 032	343 921	-7 111
ZÁVAZKY CELKEM	1 238 336	1 167 912	-70 424

* Neauditované údaje

Česká televize nemá závazky po lhůtě splatnosti z titulu daňové povinnosti nebo odvodů sociálního a zdravotního pojištění. **Ostatní závazky** zahrnují zejména závazky vůči zaměstnancům, závazky k institucím sociálního zabezpečení, přijaté přeplatky televizních poplatků, ostatní přímé daně a jiné závazky.

7. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Stav dlouhodobého a krátkodobého finančního majetku na konci roku 2025 dosáhl 1 805 mil. Kč a byl tak dodržen minimální zůstatek stanovený v dlouhodobých plánech na roky 2023 až 2027.

(v tis. Kč)	Skutečnost*
Výnosy celkem	7 457 750
Náklady celkem	7 457 750
Výsledek hospodaření	0
Úpravy o nepeněžní operace	740 022
Výdaje spojené s pořízením licencí k pořadům (filmy, seriály) a koprodukčními vklady do kinodistribucí ¹⁾	-238 893
Peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	501 129
Změna stavu pracovního kapitálu	-230 621
Peněžní tok před úroky a investicemi	270 508
Přijaté úroky	54 472
Investice ¹⁾	-371 687
ZMĚNA PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ ZA OBDOBÍ	-46 707
Počáteční stav peněžních prostředků ²⁾	1 851 450
Změna peněžních prostředků	-46 707
Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů ²⁾	1 804 743

* Neauditované údaje

¹⁾ Včetně DPH bez nároku na odpočet, které je součástí ocenění pořízeného dlouhodobého a krátkodobého majetku

²⁾ Peněžní prostředky zahrnují také peněžní ekvivalenty, zejména státní dluhopisy.

8. UKAZATELE HOSPODAŘENÍ

Vyhodnocení ukazatelů hospodaření stanovených dozorčí komisí

1. Ukazatele hodnotící dodržování rozpočtu

Vyhodnocuje se rozdíl mezi plánovanými hodnotami ukazatele stanovenými v rozpočtu ČT schváleném Radou ČT a skutečně dosaženými hodnotami ukazatele.

1.1. Stav finančních prostředků k 31.12. daného roku

Hodnotí se stav finančních prostředků (dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek). Porovnává se skutečný stav s rozpočtem, ukazatel je splněný, pokud je skutečný stav roven nebo vyšší než rozpočtované minimum.

(v tis. Kč) k 31.12.2025	Minimální zůstatek*	Skutečnost	Rozdíl
Finanční majetek	400 000	1 804 743	+1 404 743

*Pozn.: hodnota dle Dlouhodobých plánů na roky 2023 až 2027

Vyhodnocení: Stav finančního majetku ke konci roku 2025 převyšoval minimální zůstatek stanovený v dlouhodobých plánech a rozpočtu.

1.2. Objem nákladů

Pro stanovení hodnoty ukazatele se použije součet položek Mzdové náklady + Výrobní úkol + Provozní a režijní náklady + DPH bez nároku na odpočet. Do hodnoty ukazatele nevstupují náklady, které nejsou zároveň výdaji (např. odpisy majetku, odpisy pohledávek, opravné položky), daň z příjmů, kurzové ztráty, odvod do Státního fondu kultury ČR a provozní náklady spojené s činností Rady ČT. Tento ukazatel se hodnotí v ročních objemech a v kumulaci za 3 roky.

Hodnotí se skutečné náklady v porovnání s rozpočtem. Ukazatel je splněn, pokud je hodnota výše definovaných nákladů za poslední rok a kumulativně za poslední 3 roky nižší než rozpočet.

(v tis. Kč)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl
mzdy zaměstnanců a zákonné pojištění	2 815 000	2 802 349	-12 651
výrobní úkol	2 448 000	2 257 640	-190 360
provozní a režijní náklady	1 909 788	1 796 209	-113 579
DPH bez nároku na odpočet	210 000	134 666	-75 334
OBJEM NÁKLADŮ celkem	7 382 788	6 990 864	-391 924

(v tis. Kč)	Rozpočet 2023 až 2025	Skutečnost 2023 až 2025	Rozdíl
mzdy zaměstnanců a zákonné pojištění	8 108 000	8 151 640	+43 640
výrobní úkol	7 308 000	6 682 990	-625 010
provozní a režijní náklady	5 624 919	5 402 103	-222 816
DPH bez nároku na odpočet	590 000	396 811	-193 189
OBJEM NÁKLADŮ celkem	21 630 919	20 633 544	-997 375

Vyhodnocení: Objem nákladů za rok 2025, resp. kumulativní hodnota za roky 2023 až 2025 jsou nižší oproti rozpočtu o 392 mil. Kč, resp. o 997 mil. Kč.

1.3. Objem investic

Tento ukazatel se hodnotí v kumulativních objemech za poslední 3 roky.

Hodnotí se skutečné investice v porovnání s rozpočtem v kumulaci za poslední 3 roky. Ukazatel je splněn, pokud skutečné investice nejsou nižší než 90 % rozpočtu nebo vyšší než 110 % rozpočtu.

(v tis. Kč)	Rozpočet* 2023 až 2025	Skutečnost 2023 až 2025	Rozdíl	%
investice	1 246 654	1 090 519	-156 135	87 %

*Základ roku 2023 očištěn o projekty, které byly v rámci úsporných opatření v průběhu roku pozastaveny nebo zrušeny. Dále o projekty z roku 2023, které vzhledem ke změně limitu pro zařazování do majetku, byly hrazeny z provozních prostředků spolu s projekty z roku 2024, které byly převedeny do provozní kapitoly.

Vyhodnocení: Plnění investic podle uskutečněné fakturace za roky 2023 až 2025 dosáhlo výše 87 %.

V rámci dlouhodobé strategie realizuje ČT velké projekty, zejména v oblasti generační obměny systému DNPS II, přípravy výstavby studia SK10, kybernetické bezpečnosti, další fáze rekonstrukce indukčních jednotek a instalace fotovoltaických systémů v Praze a Brně, jejichž realizace přesahuje období jednoho kalendářního roku. Například u fotovoltaického projektu byly prostředky plánovány ve výši 29 mil. Kč, avšak v důsledku opakování veřejné zakázky docházelo k jejich postupným přesunům.

1.4. Příjem z televizních poplatků

Tento ukazatel se hodnotí v ročních objemech a v kumulaci za 3 roky.

Hodnotí se skutečné příjmy z televizních poplatků v porovnání s rozpočtem za uplynulý rok a v kumulaci za poslední 3 roky. Ukazatel je splněn, pokud jsou skutečné příjmy rovné nebo vyšší než plánované.

(v tis. Kč)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl
příjem z televizních poplatků	6 150 000	6 337 872	+187 872

(v tis. Kč)	Rozpočet 2023 až 2025	Skutečnost 2023 až 2025	Rozdíl
příjem z televizních poplatků	17 545 000	17 800 536	+255 536

Vyhodnocení: Výše příjmů z televizních poplatků za rok 2025, resp. kumulativní hodnota za roky 2023 až 2025 byla vyšší oproti rozpočtu o 188 mil. Kč, resp. o 256 mil. Kč.

1.5. Výnosy z podnikatelské činnosti

Tento ukazatel se hodnotí v ročních objemech a v kumulaci za 3 roky.

Hodnotí se skutečné výnosy z podnikatelské činnosti v porovnání s rozpočtem za uplynulý rok a v kumulaci za poslední 3 roky. Ukazatel je splněn, pokud skutečné výnosy jsou rovny nebo vyšší než plánované.

Výnosy bez barterových plnění

(v tis. Kč)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl
komerční výnosy (bez barterových plnění)	658 761	745 342	+86 581

(v tis. Kč)	Rozpočet 2023 až 2025	Skutečnost 2023 až 2025	Rozdíl
komerční výnosy (bez barterových plnění)	1 946 466	2 247 320	+300 854

Vyhodnocení: Výše komerčních výnosů za rok 2025, resp. kumulativní hodnota za roky 2023 až 2025 byla vyšší oproti rozpočtu o 87 mil. Kč, resp. o 301 mil. Kč.

Výnosy včetně barterových plnění

(v tis. Kč)	Rozpočet 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl
výnosy z podnikatelské činnosti	1 114 140	1 093 819	-20 321

(v tis. Kč)	Rozpočet 2023 až 2025	Skutečnost 2023 až 2025	Rozdíl
výnosy z podnikatelské činnosti	3 068 914	3 105 542	36 628

Vyhodnocení: Výše výnosů z podnikatelské činnosti za rok 2025 byla nižší oproti rozpočtu o 20 mil. Kč. Kumulativní hodnota výnosů z podnikatelské činnosti za roky 2023 až 2025 byla oproti rozpočtu vyšší o 37 mil. Kč. Nižší plnění plánu v roce 2025 souviselo především s nižším

objemem barterových plnění v rámci výroby pořadů (vklady do výroby a další výnosy), což se promítlo i do nižších nákladů na jejich výrobu.

2. Ukazatele hodnotící finanční pozici

Hodnoty ukazatelů se stanoví na základě účetní závěrky k datu hodnoceného období. Vyhodnocení ukazatelů probíhá v kontextu celého hospodaření s přihlédnutím k obvyklé praxi.

2.1. Okamžitá likvidita

Tento ukazatel se stanoví jako poměr likvidních krátkodobých aktiv (finanční majetek + pohledávky očištěné o obtížně vymahatelné) a splatných krátkodobých závazků.

Součet řádku rozvahy krátkodobý finanční majetek celkem + pohledávky celkem snížený o obtížně vymahatelné pohledávky dělený řádkem závazky celkem. Ukazatel je považován za přiměřený, pokud jeho hodnota nepoklesne pod 1,0. Pokud hodnota ukazatele bude menší než 1,0 bude provedena další analýza s cílem zjistit schopnost České televize splácet své závazky. Hodnotí se stav ke konci uplynulého roku.

(v tis. Kč)	stav k 31.12.2025
krátkodobá aktiva (krátkodobý finanční majetek a pohledávky)	2 259 336
krátkodobá pasiva (závazky)	1 167 912
OKAMŽITÁ LIKVIDITA	1,9

Vyhodnocení: Ukazatel je přiměřený. Dosáhl výše 1,9.

2.2. Vývoj pohledávek z předepsaných televizních poplatků

Hodnotí se, zda poměr pohledávek z předepsaných televizních poplatků k předpisu se nezvyšuje. Ukazatel je považován za přiměřený, pokud je poměr pohledávek k předpisu televizních poplatků za hodnocený rok nižší, stejný nebo maximálně o 5 % vyšší než hodnota v předchozím roce. V případě, že poměr pohledávek meziročně vzroste o více jak 5 %, bude provedena další analýza s cílem identifikovat příčiny daného stavu.

(v tis. Kč)	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025	Rozdíl
pohledávky z předepsaných televizních poplatků	287 442	349 859	-
předpis televizních poplatků	5 768 954	6 393 062	-
POMĚR POHLEDÁVEK / PŘEDPISU	0,050	0,055	0,005

Vyhodnocení: Poměr pohledávek z předepsaných televizních poplatků k předpisu v roce 2025 je vyšší než v roce 2024. Meziročně se zvýšily předpisy i pohledávky, a to v důsledku novely zákona o televizních poplatcích, která rozšířila okruh plátců a zvýšila poplatek. Navýšení podílu pohledávek na předpisech je způsobeno především tím, že proces upomínání začíná až po dosažení dluhu částky alespoň 500 Kč, což u nových dlužníků nastalo až v roce 2026.

2.3. Vývoj pohledávek z obchodní činnosti po splatnosti více jak 30 dnů

Hodnotí se poměr pohledávek z obchodní činnosti po splatnosti více než 30 dnů k tržbám z obchodní činnosti za uplynulý rok. Ukazatel je považován za přiměřený, pokud v porovnání se stavem ke konci předchozího roku nedošlo ke zvýšení. V případě, že poměr meziročně vzroste, bude provedena další analýza s cílem identifikovat příčiny daného stavu.

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025	Rozdíl
pohledávky z obchodní činnosti po splatnosti více jak 30 dnů*	7 960	6 699	-
výnosy z podnikatelské činnosti	1 112 704	1 093 819	-
POMĚR POHLEDÁVEK PO SPLATNOSTI / VÝNOSŮM	0,007	0,006	-0,001

*Nezahrnuje pohledávky, ke kterým byla vytvořena opravná položka. Jedná se o pohledávky, které se nevztahují k výnosům daného roku.

Vyhodnocení: Poměr pohledávek z obchodní činnosti po splatnosti více než 30 dnů k výnosům z podnikatelské činnosti se meziročně snížil o 0,001.

2.4. Vývoj stavu rozpracované výroby a hotových výrobků

Hodnotí se součet stavu rozpracované výroby a hotových výrobků. Ukazatel je považován za přiměřený, pokud hodnota za uplynulý rok není vyšší než 120 % hodnoty ukazatele za předcházející rok. V případě, že stav rozpracované výroby a hotových výrobků meziročně vzroste o více jak 120 %, bude provedena další analýza s cílem identifikovat příčiny daného stavu.

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025	%
rozpracovaná a hotová výroba	877 785	911 643	104 %

Vyhodnocení: Ukazatel je přiměřený. Za rok 2025 dosáhl výše 104 % ukazatele předchozího roku.

2.5. Vývoj závazků z obchodního styku po splatnosti více jak 30 dnů

Hodnotí se, zda závazky z obchodního styku po splatnosti více jak 30 dnů nerostou. Ukazatel je považován za přiměřený, pokud jsou závazky z obchodního styku po splatnosti více jak 30 dnů za hodnocený rok nižší, stejné nebo maximálně o 5 % vyšší než hodnota v předchozím roce. V případě, že závazky po splatnosti meziročně vzrostou o více jak 5 %, bude provedena další analýza s cílem identifikovat příčiny daného stavu.

(v tis. Kč)	Stav k 31.12.2024	Stav k 31.12.2025	%
závazky z obchodního styku po splatnosti více jak 30 dnů	0	0	0 %

Vyhodnocení: Ukazatel je přiměřený. Česká televize nemá závazky z obchodního styku po splatnosti více jak 30 dnů.

3. Další posuzované oblasti

3.1. Podíl nákladů vynaložených na výrobu obsahu. Tento ukazatel se stanoví dle metodiky převzaté od BBC a používané ve výroční zprávě o hospodaření.

Rozdělení nákladů podle užití (v %)	2023	2024	2025
výroba obsahu	73 %	74 %	73 %
distribuce signálu	6 %	6 %	6 %
infrastruktura a podpora výroby	12 %	12 %	12 %
obecná podpora	9 %	8 %	9 %

Vyhodnocení: Struktura nákladů dle použití zůstává stabilní a většina výdajů České televize směřuje na činnosti přímo spojené s výrobou a vysíláním pořadů.

3.2. Počet hodin vyrobených a odvysílaných pořadů

(v hod.)	2023	2024	2025
výroba pořadů	20 790	21 768	22 769
odvysílané pořady	44 411	44 590	44 474

Vyhodnocení: Objem vyrobených pořadů za rok 2025 je stabilní a dosahuje vyšších hodnot oproti letům 2023 i 2024. Objem odvysílaných pořadů je meziročně srovnatelný. Zaznamenané snížení souvisí s přestupným rokem 2024.

3.3. Vývoj průměrné mzdy

(v Kč)	2023	2024	2025
průměrná mzda v ČT	55 254	57 796	60 745
průměrná mzda v České republice	43 120	45 899	49 215

Vyhodnocení: Průměrná mzda v České televizi za rok 2025 byla o 5,1 % vyšší oproti roku 2024. Za posledních šest let (oproti roku 2019) se průměrná mzda v ČT zvýšila o 39 %, což je tempo růstu srovnatelné s růstem mezd v České republice (nárůst o 42 %). Za stejné období šesti let se medián měsíční smluvní mzdy v ČT zvýšil z 35 000 Kč na 48 460 Kč.

Pozn.:

Průměrná mzda je stanovena dle metodiky používané Českým statistickým úřadem a představuje podíl nákladů na mzdy připadající na jednoho zaměstnance evidenčního počtu (mzdové náklady / počet zaměstnanců průměrný přepočtený). Do mezd se zahrnují hrubé smluvní a základní mzdy, příplatky a doplatky ke mzdě, odměny, náhrady mezd, odměny za pracovní pohotovost a jiné složky mzdy, které byly v daném období zaměstnancům zúčtovány k výplatě.

Smluvní mzda představuje dohodnutou hrubou odměnu za vykonávaný druh práce a je uvedena v dohodě o smluvní mzdě uzavřené mezi Českou televizí a zaměstnancem. Smluvní mzda je tedy podmnožinou průměrné mzdy.

3.4. Výrobní úkol přepočtený na 1 hodinu ukončené výroby v daném roce

Výrobní úkol přepočtený na 1 hodinu ukončené výroby dle žánrů	2023	2024	2025
dramatika	4 838	3 709	5 412
dokument	452	419	441
zábava	449	440	568
divadlo, hudba, event	199	213	236
akvizice	95	110	108
publicistika	130	132	147
sport	63	100	65
zpravodajství	44	37	37
ostatní	195	159	171

Vyhodnocení: Nákladově nejnáročnější výrobu představuje hraná dramatická tvorba. Naproti tomu nejvyšší podíl hodin výroby představuje zpravodajství, které má i nejnižší podíl nákladů přepočtených na hodinu výroby. Výše nákladů na hodinu výroby u jednotlivých žánrů se v jednotlivých letech pohybuje na srovnatelné úrovni.

9. ZÁVĚR

V roce 2025 hospodařila Česká televize v rámci hlavních parametrů schváleného rozpočtu a dosáhla vyššího stavu finančních prostředků, než bylo stanoveno v dlouhodobých plánech. Náklady byly oproti rozpočtu nižší a na straně příjmů z poplatků a výnosů bylo dosaženo lepších výsledků. U třech hlavních rozpočtových kapitol (mzdové náklady, výrobní úkol, provozní a režijní náklady) byly náklady v porovnání s plánem nižší o 317 mil. Kč. Výnosy z podnikatelské činnosti a ostatní výnosy byly vyšší o 39 mil. Kč a příjmy z televizních poplatků přesáhly plán o 188 mil. Kč.

Detailní rozbor hospodaření bude uveden ve výroční zprávě o činnosti a hospodaření České televize za rok 2025.